* ما معنى أن تتبنى* الخدمة *نهج "المجلس كحُكام" نحو الحوكمة*

**خمس نماذج لمجالس حوكمة الهيئات غير الهادفة للربح**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| المجلس كموظفين | المجلس كرؤساء | المجلس كمدراء | المجلس كحُكام | المجلس كمستشارين |
| * يقضي المجلس معظم وقته *يعمل* عمل المؤسسة
 | * يقضي المجلس معظم وقته *يشرف* على عمل المؤسسة
 | * يقضي المجلس معظم وقته *يدير* عمل المؤسسة
 | * يقضي المجلس معظم وقته *يحكم* عمل المؤسسة
 | * يقضي المجلس معظم وقته *يؤكد على* عمل المؤسسة
 |
| * ناتج المجلس الأساسي هو *العمل*
 | * ناتج المجلس الأساسي هو*التنسيق*
 | * ناتج المجلس الأساسي هو *التوجيه*
 | * ناتج المجلس الأساسي هو *المساءلة*
 | * ناتج المجلس الأساسي هو *الاعتماد*
 |
| * المسئولية القانوني تقع على المجلس
 | * المسئولية القانوني تقع على المجلس
 | * المسئولية القانوني تقع على المجلس
 | * المسئولية القانوني تقع على المجلس
 | * المسئولية القانوني تقع على المجلس
 |
| * أسباب وجود المؤسسة يحددها المجلس
 | * أسباب وجود المؤسسة يحددها المجلس
 | * أسباب وجود المؤسسة يحددها المجلس
 | * أسباب وجود المؤسسة يحددها المجلس
 | * أسباب وجود المؤسسة يحددها الرئيس التنفيذي
 |
| * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها المجلس
 | * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها المجلس
 | * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها المجلس
 | * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها الرئيس التنفيذي في الخطة السنوية الديناميكية
 | * الأهداف المؤسسية طويلة المدى والمرحلية يحددها الرئيس التنفيذي في الخطة السنوية الديناميكية
 |
| * المجلس يضع الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية
 | * المجلس يضع الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية
 | * الرئيس التنفيذي والموظفون يضعون الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية
 | * الرئيس التنفيذي والموظفون يضعون الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية
 | * الرئيس التنفيذي والموظفون يضعون الاستراتيجيات التي تحقق الأهداف المؤسسية
 |
| * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات المجلس
 | * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات الرئيس التنفيذي
 | * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات الرئيس التنفيذي
 | * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات الرئيس التنفيذي
 | * سلطة التشغيل للعمليات اليومية تقع ضمن مسئوليات الرئيس التنفيذي
 |

الأبيض يشير لمسئوليات المجلس الرمادي يشير لمسئوليات الرئيس التنفيذي هذا الرسم مأخوذ بتصرف من نموذج وضعه آر تيرنس جاكسون

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| المجلس كموظفين | المجلس كرؤساء | المجلس كمدراء | المجلس كحكام | المجلس كمستشارين |
| * يحدد غرض المؤسسة
* يكتب بيان الغرض من المؤسسة
 | * يحدد غرض المؤسسة
* يكتب بيان الغرض من المؤسسة
 | * يحدد غرض المؤسسة
* يكتب بيان الغرض من المؤسسة
 | * يحدد غرض المؤسسة
* يعتمد بيان الغرض من المؤسسة
 | * يحدد غرض المؤسسة
* يكتب بيان الغرض من المؤسسة مع الرئيس التنفيذي
 |
| * يضع المجلس مسودة الخطط السنوية الديناميكية
* يقيس المجلس مدى التقدم نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس
 | * يضع المجلس مسودة الخطط السنوية الديناميكية
* يقيس المجلس مدى التقدم نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس
 | * يضع المجلس مسودة الخطط السنوية الديناميكية
* يقيس المجلس مدى التقدم نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس
 | * يضع الرئيس التنفيذي مسودة الخطط السنوية الديناميكية
* يرسل الرئيس التنفيذي تقارير التقدم السنوية نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس
 | * يضع الرئيس التنفيذي مسودة الخطط السنوية الديناميكية
* يرسل الرئيس التنفيذي تقارير التقدم السنوية نحو الأهداف المؤسسية كما هي موضحة في دليل سياسات المجلس
 |
| * مَن يُعيَّن ومتى
* أين ومتى نشترك في العمل
* كيف تُنفق أموال المؤسسة بالعمل بصفتهم مدراء الميزانية
* حل الصراعات
 | * مَن يُعيَّن ومتى
* أين ومتى نشترك في العمل
* كيف تُنفق أموال المؤسسة بالعمل بصفتهم مدراء الميزانية
* حل الصراعات
 | * مَن يُعيَّن ومتى
* أين ومتى نشترك في العمل
* كيف تُنفق أموال المؤسسة ضمن حدود الميزانية المعتمدة
* حل الصراعات الداخلية
 | * مَن يُعيَّن ومتى
* أين ومتى نشترك في العمل
* كيف تُنفق أموال المؤسسة ضمن حدود الميزانية المعتمدة
* حل الصراعات الداخلية
 | * مَن يُعيَّن ومتى
* أين ومتى نشترك في العمل
* كيف تُنفق أموال المؤسسة ضمن حدود الميزانية المعتمدة
* حل الصراعات الداخلية
 |
| * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين
* شراء المستلزمات والمعدات
* دعوة الدعم المالي / عد العطايا
* خدمة العملاء
 | * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين
* شراء المستلزمات والمعدات
* دعوة الدعم المالي / عد العطايا
* خدمة العملاء
 | * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين
* شراء المستلزمات والمعدات
* دعوة الدعم المالي / عد العطايا
* خدمة العملاء
 | * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين
* شراء المستلزمات والمعدات
* دعوة الدعم المالي / عد العطايا
* خدمة العملاء
 | * تعيين وتدريب الموظفين الداخليين والمتطوعين
* شراء المستلزمات والمعدات
* دعوة الدعم المالي / عد العطايا
* خدمة العملاء
 |